



Silkeborg
K o m m u n e

Program for ledelseskonferencen, 2023

Motivation i ledelse

Paradokser, pres og afmagt – erfaring og veje til håndtering



Torsdag den 7. december kl. 10.00 til fredag den 8. december kl. 13.00

[Comwell Rebild Bakker](#), Rebildvej 36, 9520 Skørping

Kære skoleledelser

Efter et par år, hvor det ikke har været muligt at prioritere at afholde vores traditionelle ledelseskonference, er vi nu tilbage på sporet. Ud over et stærkt fagligt program er det lykkedes at prioritere god tid og rum til hyggeligt kollegialt samvær på kryds og tværs.

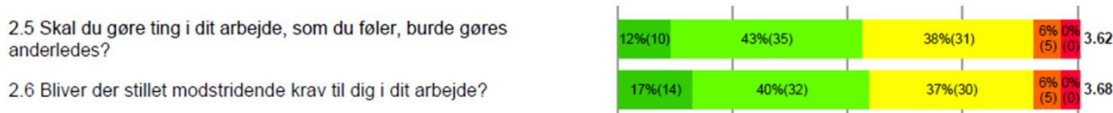
Som noget nyt har vi i dette skoleår etableret et Kompetenceudvalg bestående af skoleledere og pædagogiske ledere. Kompetenceudvalgets opgave er at udvælge temaer og i øvrigt deltage i tilrettelæggelsen af emnemøder, ledelseskonferencen og seminardage.

I forberedelsen til konferencen har Kompetenceudvalget lagt vægt på, at:

- konferencen skal understøtte udviklingen af vores ledelsespraksis
- at konferencens tema både har et samfundsperspektiv og relaterer sig til det personlige lederskab
- det faglige indhold skal være handlingsorienteret
- konferencen skal tilrettelægges, så der både prioriteres tid til oplæg, arbejde i eget ledelsesteam, men også tid til drøftelser på tværs i skolevæsenet

Baggrund

I den seneste APV på skoleområdet er det tydeligt, at et stigende antal ledere oplever rollekonflikter i forbindelse med deres job.



I forbindelse med drøftelserne i ledelsesnetværk, skoleudviklingssamtalerne og det seneste års løbende sparringsamtaler mellem Sektionsleder og skoleledere er det tydeligt, at mange ledere, måske især mellemledere, oplever *afmagt* ift. ikke at være i stand til at løse sin opgave (særligt i relation til elever og medarbejdere i udfordringer) i overensstemmelse med egne faglige vurderinger og idealer, fordi rammevilkårene og den organisatoriske kontekst opleves at spænde ben.

De enkelte ledere tilkendegiver i forskelligt omfang at opleve strukturel afmagt og moralsk stress – følelser der medfører demotivation, og når det er værst udbrændthed og exit fra jobbet.

Flere ledere giver udtryk for, at de samme mekanismer er forekommende blandt medarbejderne – og måske endda eleverne.

Vi ved fra [landsdækkende undersøgelser](#), at det ikke er et isoleret Silkeborgensisk fænomen.

Den ovenfor beskrevne tendens er naturligvis bekymrende – både i forhold til den enkeltes arbejdsmiljø, men jo også i relation til hele organisationen.

Vi har gennem de seneste 10 år haft et stærkt fokus på at udvikle professionelle læringsfællesskaber for såvel medarbejdere som ledere ud fra en overbevisning om at "ingen skal stå alene" og "gode løsninger udvikles i fællesskab". Dette års konference bygger ovenpå de indsatser.

Formål

Formålet med konferencen er:

- At stille et begrebsapparat og en forståelsesramme til rådighed, der både resonerer med og giver perspektiver på jeres erfaringer af *modstridende krav, strukturel afmagt og moralsk stress*.
- At give bud på hvordan vi kan håndtere modsatrettede krav og erfaringer af afmagt og dermed opnå perspektiver på "nye veje at gå".
- At skabe rum for at I kan udforske det konkrete pres og de aktuelle paradokser, som I er stødt i, samt reflektere over, hvordan det kan håndteres i kontekst af jeres egen ledelsespraksis.

"Clavis Erhvervspsykologi Aarhus" vil stå for oplæg om og facilitering af processer vedrørende Motivation i ledelse - paradokser, pres og afmagt – erfaring og veje til håndtering. Til at sætte konferencens tema i et større samfundsperspektiv bidrager Simon Axø, forstander på Testrup Højskole, som vil afslutte torsdagens program med et musikalsk højskoleforedrag.

Oplægsholdere/facilitatorer

Fra Clavis Erhvervspsykologi er det Camilla Duus og Joachim Meier, som står for programmet.

Camilla Duus er erhvervspsykolog og partner i Clavis Erhvervspsykologi. Hun er cand.psych.aut. og har siden 2007 arbejdet som ledelses- og organisationskonsulent for offentlige og private organisationer. Camilla beskæftiger sig særligt med ledelse, organisatoriske forandringer og udvikling af samarbejde og team. [Læs mere om Camilla.](#)

Joachim Meier er autoriseret psykolog og ph.d. samt kandidat i analytisk journalistik (cand. public.). Han arbejder som erhvervspsykolog og ekstern lektor ved Psykologisk Institut, Aarhus Universitet. [Læs mere om Joachim.](#)

Forstander ved Testrup Højskole Simon Axø står for afslutningen på programmet torsdag den 7. december.

Simon Axø er cand.mag. i idéhistorie og samfundsfag fra Aarhus og Københavns Universiteter. Han har været ansat på Testrup Højskole siden 2007 og har tidligere undervist i politisk teori og idéhistorie på Statskundskab på Københavns Universitet. [Læs mere om Simon og højskolen.](#)

Forberedelse i ledelsesteam

Torsdag den 7. december efter frokost skal I arbejde med en aktuel udfordring eller opgave i eget ledelsesteam. I bedes udvælge en aktuel udfordring eller opgave i jeres ledelse, som enten hele ledelsesteamet eller nogle af jer står overfor. I må gerne allerede have bedrevet ledelse relateret til denne udfordring/opgave, og det kan også være en udfordring/opgave, som I kun har drøftet og reflekteret over i ledelsesteamet, og som I endnu ikke har handlet på.

Program

På de følgende to sider findes det overordnede program for ledelseskongressen. I dokumentet "Bilag uddybende program Clavis" finder I en mere detaljeret beskrivelse af det faglige indhold på kongressen.

Program torsdag den 7. december 2023

Kl. 09.00-10.00	Ankomst og morgenmad
Kl. 10.00-10.45	Status for Skoleafdelingen lige nu v. Thomas Smidt
Kl. 10.45-11.05	Dagens program, rammesætning og konferencens formål v. Charlotte Ørbæk
Kl. 11.05-12.30	Introduktion til paradokstænkningen v. Clavis Øvelse i netværk: Identificering af paradokser der presser Typer af paradokser: Organisatoriske, rolle- og tilhørsparadokser v. Clavis
Kl. 12.30-13.15	Frokost
Kl. 13.15-14.15	Øvelse i ledelsesteam: Aktuel ledelsesmæssig opgave Håndtering af modsatrettede krav v. Clavis
Kl. 14.15-14.30	Pause
Kl. 14.30-15.15	Øvelse i ledelsesteam: Integrativ tænkning – at forene både-og
Kl. 15.00-15.15	Opsamling og afrunding på dagen v. Clavis
Kl. 15.15-17.00	Pause Check-in på værelset
Kl. 17.00-19.00	Livet fornyes mens vi lever. Musikalsk foredrag v. Forstander Simon Axø, Testrup Højskole
Kl. 19.15	Middag 2-retters menu. Skoleafdelingen er vært ved 2 glas vin/øl eller 2 sodavand

Program fredag den 8. december 2023

Kl. 07.30-09.00	Morgenmad og check ud
Kl. 09.00-10.15	Formål og program for formiddagen v. Clavis Hvad er afmagt – et udbredt, men overset fænomen v. Clavis Øvelse i netværk: At sætte ord på afmagtserfaringen Afmagts ansigter. Hvordan reagerer mennesker ramt af afmagt v. Clavis
Kl. 10.15-10.30	Pause
Kl. 10.30-12.30	Øvelse i ledelsesteam: Identificering af afmagtsmarkører i egen ledelse og organisation v. Clavis Forholdemåder i afmagt input v. Clavis Øvelser ledelsesteam: Accept og håndtering af afmagt v. Clavis
Kl. 12.30-13.00	Farvel og tak for i dag v. Charlotte Ørbæk To-go frokostpose