

Program for ledelseskonference

Strategisk ledelse



Torsdag den 3/11 2022

kl. 08.00-16.00

VIA University College
Nattergalevej 1, 8600 Silkeborg

Sal 1

Kære alle,

I forlængelse af det sidste års kompetenceløft, hvor vi har haft fokus på visionsledelse, værdibaseret ledelse og formålsdrevet ledelse er temaet på den kommende ledelseskonference **strategisk ledelse**.

Formålet med at sætte fokus på dette ledelsestema strategisk er videnskæssigt at kvalificere os til i foråret (den 14. april 2023) at arbejde med strategiske indsatser, som er sidste led i vores strategihus med fælles mission, vision, værdier og strategiske indsatser.

Hvad er strategisk ledelse, og hvordan mestrer vi denne ledelsesdisciplin? Det bliver det gennemgående spørgsmål, når vi mødes til næste ledelsesseminar. Her skal vi blandt andet drøfte følgende:

- Hvordan adskiller strategisk ledelse sig fra de øvrige ledelsesdiscipliner i vores igangværende kompetenceudviklingsforløb – formålsdrevet ledelse, visionsledelse og værdibaseret ledelse?
- Hvad dækker begreber som strategi, strategiske mål, strategiske fokusområder, strategiske indsatser og handleplaner over – og hvordan de relaterer de sig til hinanden?
- Hvordan kan vi arbejde ud fra forskellige strategiske ståsteder og forskellige strategiske perspektiver i vores ledelsesstrategiske arbejde?
- Hvilke faldgruber skal vi være opmærksomme på, som kan hindre velmenende strategier i at blive forankret i vores organisation?

Det er nogle af de spørgsmål, som vi kommer til at beskæftige os med denne dag. Som forberedelse til seminaret får I to små opgaver.

For det første vil vi gerne bede jer lytte til podcasten "strategihusets ABC - strategi som plan eller proces?". I finder podcasten i diverse podcast-apps, ved at søge på "Leadknowledge".

For det andet vil vi gerne bede hvert ledelsesteam om at medbringe en genstand, som kan symbolisere, hvad der er jeres bedste "greb" til at lykkes med at implementere strategier på jeres skole. Her er det kun fantasien, der sætter grænser – vi glæder os til at se, hvilke genstande I medbringer 😊

Der vil være morgenkaffe og tid til uformel snak på tværs fra 8.00-8.30 – herefter starter dagens faglige program. Seminaret bliver faciliteret af Christian Nyvang Qvick fra konsulentfirmaet LEAD.

Program

Kl. 08.00 - 08.30	Morgenkaffe
Kl. 08.30 - 08.40	Velkommen og morgensang v/ Thomas
Kl. 08.40 - 09.10	Rammesætning og orientering om diverse v/ Thomas
Kl. 09.10 - 09.20	Forløbsoverblik v/ Charlotte
Kl. 09.20 - 09.30	Pause
Kl. 09.30 - 10.40	De fire ledelseskompetencer i forløbet v/ Christian Qvick
Kl. 10.40 - 10.45	Oplæg og drøftelse: Strategisk ledelse i offentlige organisationer og hvad er strategi? v/ Christian Qvick
Kl. 10.45 - 11.00	Pause
Kl. 11.00 - 11.55	Oplæg og drøftelse: De vigtigste strategirelaterede begreber v/ Christian Qvick
Kl. 11.55 - 12.15	Oplæg: Hvordan kan man arbejde strategisk? Strategiske ståsteder v/ Christian Qvick
Kl. 12.15 - 13.15	Frokost
Kl. 13.15 - 13.30	Oplæg: Hvordan kan man arbejde strategisk? Strategiske perspektiver v/ Christian Qvick
Kl. 13.30 - 14.15	Walk and talk + fælles opsamling v/ Christian Qvick
Kl. 14.15 - 14.30	Kaffepause
Kl. 14.30 - 15.00	Artefaktøvelse v/ Christian Qvick
Kl. 15.00 - 15.55	Oplæg og drøftelse: Få strategien til at leve – vær bevidst om bias, der kan spænde ben for forankring af strategi v/ Christian Qvick
Kl. 15.55 - 16.00	Afrunding og den videre proces v/ Christian Qvick og Thomas